

# Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma vuosille 2025–2028



## Sisällysluettelo

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2025–2028	3
Investointien rahoitus	3
Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma	4
Sosiaali- ja terveystalvvelujen osainvestointisuunnitelma	6
Sosiaali- ja terveystalvveluiden Rakennushankkeet	7
Sosiaalitalvveluiden Laite- ja kalustehankinnat	10
Hyvinvointialueen Tietohallinto (ICT)	13
Sosiaali- ja terveystalvveluiden Muut investoinnit	15
Pelastustalvvelujen osainvestointisuunnitelma	16
Tytäryhtiöt	20

## Pirkanmaan hyvinvointialueen täydennetty investointisuunnitelma 2025–2028

Investointisuunnitelmaa ja sen hyväksymismenettelyä koskevan sääntelyn tarkoituksena on varmistaa, että hyvinvointialue suunnittelee investoinnit taloudellisesti kestävästi siten, että niihin käytettävissä oleva rahoitus riittää. Lisäksi tarkoituksena on, että hyvinvointialueiden laajoja investointeja koskevat hankkeet suunnitellaan valtakunnallisten strategisten tavoitteiden mukaisesti ja kustannusvaikuttavasti huomioiden muiden hyvinvointialueiden vastaavat suunnitelmat sekä väestön palvelutarpeet. Investointien ohjaus on kiinteä osa hyvinvointialueiden toiminnan ohjausta ja johtamista.

Hyvinvointialueesta annetun lain 16 §:n mukaan hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma seuraavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista hyvinvointialuekonsernin investoinneista ja niiden rahoituksesta. Investointisuunnitelma koostuu sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen osasuunnitelmista.

Investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista. Lisäksi sen tulee sisältää tiedot hyvinvointialueen toimitilojen ja kiinteistöjen sekä muiden pitkävaikutteisten hyödykkeiden suunnitelluista luovutuksista. Investointiesitykset on eritelty ministeriön ohjeiden mukaisesti rakennuksiin, laite- ja kalustohankintoihin, ICT ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin sekä muihin investointeihin. Investointisuunnitelma ei saa olla ristiriidassa hyvinvointialueen lainanottovaltuuden kanssa.

Vuosien 2025–2028 alustava investointisuunnitelma on hyväksytty aluevaltuuston kokouksessa 4.12.2023 ja on päätetty tuoda uudelleen aluevaltuuston päätöksentekoon keväällä 2024, kun investointisuunnitelma 2025–2028 on täydennetty ja valtioneuvosto on vahvistanut Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuuden.

Sisä-Suomen yhteistyöalueen neuvotteluissa 4.4.2024 on tarkasteltu Pirkanmaan, Kanta-Hämeen ja Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueiden investointisuunnitelmat ja yhteisesti todettu, että investointisuunnitelmat eivät sisällä päällekkäisiä investointeja.

### Investointien rahoitus

Hyvinvointialue voi ottaa pitkäaikaista lainaa investointien rahoitukseen lainanottovaltuuden puitteissa. Rahoituksen riittävyys on osoitettava koko hankkeelle. Lainalla ei voi kuitenkaan lyhentää vanhoja lainoja.

Investointisuunnitelmassa omaan taseeseen tehdään palvelujen kannalta keskeiset rakennusinvestoinnit ja ne rahoitetaan pitkäaikaisella lainalla. Laite- ja kalustehankinnat ja muut investoinnit rahoitetaan pääsääntöisesti vuosikatteella.

Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuus vuodelle 2024 oli valtioneuvoston päätöksen mukaan 0 €. Aluevaltuusto päättikin 5.6.2023 kokouksessa, että Pirkanmaan hyvinvointialue aloittaa neuvottelut valtiovarainministeriön kanssa lainanottovaltuuden muuttamiseksi. Neuvottelut käynnistyivät 11.8.2023 ja valtioneuvoston päätös saatiin 2.11.2023, jossa lainanottovaltuutta muutettiin ja vuoden 2024 lainanottovaltuus on 900 milj. euroa. Vuoden 2025 osalta lainanottovaltuus arvioidaan olevan 0 €. Vuoden 2024 muutetun lainanottovaltuudella voidaan rahoittaa vuosien 2025-2028 investointisuunnitelman

välttämättömät rakennushankkeet, mutta laite- ja kalustehankinnat on toteutettava vuosikatteen avulla.

## **Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma**

Pirkanmaan hyvinvointialueen omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 648,3 milj. euroa vuosina 2025–2028 ja siitä vuodelle 2025 kohdistuu 103,9 milj. euroa. Investointeja vastaaviin sopimuksiin sisältyvien investointien kokonaismäärä on 412,4 milj. euroa vuosina 2025–2028 ja siitä vuodelle 2025 kohdistuu 112 milj. euroa.

Investointeja vastaavat sopimukset sisältävät vuokrakiinteistöihin tehtäviä perusparannuskorjauksia, uudiskohteita, leasing-hankintoja ja osakkuusyhtiöiden yhtiöiden Monetra Oy ja Istekki Oy:n kautta tehtyjä ict-hankintoja. Näiden osalta kustannukset tulevat joko rakennusten vuokrina tai järjestelmien palvelumaksuina ja kohdistuvat käyttötalouteen ja heikentävät vuosikatetta. Toimitilaohjelma valmistui syksyllä 2023 ja palveluiden verkoston suunnitelmista syksyllä 2023 aluehallitus päätti sairaalapalveluiden sairaalaverkosta ja sote-asemaverkosta. Keväällä 2024 aluehallitus on päättänyt säilyvästä lähiasemaverkosta ja syyskuussa 2024 päätöksentekoon menevät liikkuvilla palveluilla korvattavat lähiasemat. Iki2025 kehitysohjelman toimeenpano-ohjelmaan liittyvä palveluasumisen palveluverkosta ja mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumisen palveluverkosta tehdään päätökset keväällä 2024 ja Vapa2035 kehitysohjelman toimeenpanoon liittyvä vammaisten palveluasumisen palveluverkko tulee päätöksentekoon syksyllä 2024.

Investointisuunnitelmaa on täydennetty palveluiden verkoston aluehallituksen tekemien päätösten mukaisesti.

Kiinteistökohtaisen suunnitelman puuttuessa on arvioitu vuosittain tarvittavien investointien kustannukset ja ne ovat esitetty varauksina investointisuunnitelmassa esim. erityisryhmien asuminen ja vuokrakiinteistöihin tehtävät toimitilamuutokset. Toimitilaohjelmassa tavoitellaan 20 % tilojen vähentämistä ensimmäisellä valtuustokaudella ja tavoite on huomioitu palveluiden verkkosuunnitelmissa

Investointien rahoitus tapahtuu vuosikatteella ja pitkäaikaisella lainanotolla. Vuosina 2025–2026 hyvinvointialueen tulee tehdä ylijäämää kattaakseen taseeseen kertynyttä alijäämää. Vuosikatteet on suunniteltu tämän suunnitelman mukaisesti. Investointeja vastaavien sopimusten osalta on noudatettu valtiovaranministeriön ohjetta, jossa rakennusten investointimenona on käytetty vuokra-asetuksen mukaista 6 % käyttömenoihin kohdistuvaa vuosittaista lisäystä ja ict-investointien suhteen 20 % vuosittaista lisäystä käyttömenoihin.

Lainakannan muutos vuosina 2025–2028 on yhteensä 325,80 milj. euroa. Uutta lainaa investointien toteuttamiseksi nostetaan suunnittelujaksolla 540 milj. euroa ja vanhojen lainojen lyhennyksiä tehdään suunnittelujaksolla yhteensä 214,2 milj. euroa. Vanhojen lainojen lyhennykseen on huomioitu uusien lainojen aiheuttama korko ja lyhennystarve ja laina-aikana on käytetty laskelmassa 25 vuotta. Vuonna 2025 uutta pitkäaikaista lainaa nostetaan 100 milj. euroa, vanhoja lainoja lyhennetään 45,4 milj. euroa ja lainakannan muutos vuonna 2025 on 54,6 milj. euroa.

Kuva 1. Yhteenveto Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmasta vuosina 2025–2028

Pirkanmaan hyvinvointialue, yhteensä					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2025	2026	2027	2028	2025-2028 yhteensä
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>103 923</b>	<b>148 342</b>	<b>187 671</b>	<b>208 392</b>	<b>648 328</b>
Rakennukset	72 185	121 582	163 561	182 602	539 930
Laite- ja kalustohankinnat	27 138	23 760	21 110	22 790	94 798
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0	0
Muut investoinnit	4 600	3 000	3 000	3 000	13 600
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>111 980</b>	<b>100 970</b>	<b>104 000</b>	<b>95 450</b>	<b>412 400</b>
Rakennukset	87 840	84 070	86 200	85 050	343 160
Laite- ja kalustohankinnat	1 240	800	800	800	3 640
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	22 900	16 100	17 000	9 600	65 600
Muut investoinnit					0
<b>Omaisuuksien luovutukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Rakennukset					
Laite- ja kalustohankinnat					
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet					
Muut investoinnit					
<b>Investointituet</b>					
<b>Investointien rahoitus</b>					
Toiminnan rahavirta (= vuosikate + tulorahoituksen korjaukset + satunnaiset erät)	128 159	130 306	106 161	106 592	471 218
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investointimenot	103 923	148 342	187 671	208 392	648 328
Investointeja vastaavat sopimukset	10 098	8 424	8 732	7 183	34 438
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	0	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (sis. uusien lainojen lyhennykset 15 vuodessa)	-45 397	-50 666	-56 351	-61 751	-214 165
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	100 000	140 000	150 000	150 000	540 000
Lainakannan muutos	54 603	89 334	93 649	88 249	325 835
Rahavarojen muutos	78 839	71 298	12 139	-13 551	
<b>Konsernin tytäryhtiöiden</b>					
Investoinnit	5 508	8 681	6 056	5 301	25 546
Investointeja vastaavat sopimukset	0	0	0	0	0

## Sosiaali- ja terveystalvelujen osainvestointisuunnitelma

Sosiaali- ja terveystalvelujen investointisuunnitelmassa vuosina 2025–2028 omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 619,3 milj. euroa, josta vuodelle 2025 kohdistuu 92,2 milj. euroa.

Investointeja vastaavien sopimusten määrä vuosina 2025–2028 on 348,8 milj. euroa, josta vuodelle 2025 kohdistuu 93,9 milj. euroa.

Kuva 2. Sosiaali- ja terveystalvelujen osainvestointisuunnitelma vuosina 2025–2028

Sosiaali- ja terveystalvelut, yhteensä					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2025	2026	2027	2028	2025-2028 yhteensä
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>92 172</b>	<b>137 431</b>	<b>184 711</b>	<b>204 952</b>	<b>619 266</b>
Rakennukset	64 185	113 470	163 561	182 602	523 818
Laitte- ja kalustohankinnat	23 387	20 961	18 150	19 350	81 848
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	-	-	-	-	-
Muut investoinnit	4 600	3 000	3 000	3 000	13 600
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>93 930</b>	<b>86 470</b>	<b>87 500</b>	<b>80 900</b>	<b>348 800</b>
Rakennukset	70 790	70 070	71 400	71 000	283 260
Laitte- ja kalustohankinnat	740	300	300	300	1 640
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	22 400	16 100	15 800	9 600	63 900
Muut investoinnit	-	-	-	-	-

## Sosiaali- ja terveystalouden Rakennushankkeet

Investointisuunnitelmassa vuosina 2025–2028 omaan taseeseen tehtävät investoinnit ovat 523,8 milj. euroa, josta vuodelle 2025 kohdistuu 64,2 milj. euroa. Investointeja vastaavien sopimusten sisällä ovat kuntien ja muihin vuokrakiinteistöihin tehdyt palvelujen tuottavuutta lisäävät korjausinvestoinnit ja mahdolliset uudiskohteet. Näiden investointien kokonaissumma vv. 2025–2028 on yhteensä 283,3 milj. euroa, josta vuodelle 2025 kohdistuu 70,8 milj. euroa. Nämä investoinnit ovat vuokravaikutteisia ja vaativat vielä sopimusneuvottelut vuokranantajien kanssa ja kokonaissumma on ilmoitettu investointisuunnitelmassa. Samoin palveluverkkosuunnitelman valmistuminen päivittää vielä lukuja.

Suunnittelukaudella omaan taseeseen tehtävät toiminnalliset ja taloudellisesti merkittävimmät hankkeet ovat Kaupin yliopistollisen sote-aseman rakentaminen ja Taysin uudistamisohjelman rakennushakkeet. Kaupin yliopistollisen sote-aseman suunnitteluun varataan vuodelle 2025 7,6 milj. euroa. Kaupin yliopistollinen sote-aseman hankesuunnittelun aloitusta on siirretty tontin luovutusajankohdan siirtymisen vuoksi. Myös hankkeen tarveselvitystä tarkennetaan vielä Pirkanmaan hyvinvointialueen aikana tehtyjen tavoitteiden osalta. Edellä mainitut seikat huomioiden rakentamisen aloitus on mahdollista aikaisintaan elokuussa 2026.

## Taysin uudistamisohjelma

Tulevalla suunnittelukaudella 2025–2028 uudistamisohjelman suurin yksittäinen hanke on Uudistamisohjelman loppuvaihe.

Uudistamisohjelman loppuvaiheen ja Lasten- ja nuorisopsykiatrian hankekokonaisuuden päätöksenteko ja rakentamisen aikataulu on prosessissa ketjutettu. Loppuvaiheen investoinnin käynnistämisestä on aluevaltuuston päätös (15.1.2024). Aluevaltuustossa hyväksytyyn hankesuunnitelmaan nähden sairaalarakentamisen aloitus on siirtynyt. Siirtoon on vaikuttanut mm. rahoitusneuvottelut ja rakennusluvan viivästyminen. Hankkeen rakennustöiden aloitus on siirtymässä vuodelle eteenpäin hankesuunnitelmaan nähden.

### *Psykiatria*

Sairaanhoidopiirin valtuusto teki 12.12.2016 periaatepäätöksen Pitkaniemen aikuispsykiatrian palveluiden siirtämisestä Tays Keskussairaalan yhteyteen Kaupin kampukselle osana Taysin uudistamisohjelmaa. Hankkeelle saatiin sosiaali- ja terveysministeriön poikkeuslupapäätös. Uudisrakennuksen työmaa käynnistyi vuonna 2020 ja se valmistui vuoden 2023 loppuun mennessä. Toiminta uusissa tiloissa käynnistyi tammikuussa 2024. Vuodelle 2025 esitetään varattavan 0,1 milj. euroa vuodelle rakennuksen takuuajaisille kustannuksille.

### *Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria*

Aluehallitus hyväksyi Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennuksen hankesuunnitelman 22.5.2023. Investoinnin kustannusarvio on vuosille 2025–2028 yhteensä 58,5 milj. euroa ja vuoden 2025 määrärahavarausten osuus on 28,9 milj. euroa.

Lasten ja nuorisopsykiatrian kysyntä on kasvanut nopeasti ja voimakkaasti viime vuosina. Kasvu on aiheuttanut toiminnalle merkittävän lisätilarpeen, jota ei voi nykyisissä tiloissa toteuttaa. Hanke vastaa tilatarpeeseen sekä vapauttaa Lasten psykiatrian rakennuksen nykyiseltä paikalta tilaa uudistamisvaiheen loppuvaiheen uudisrakennukselle.

#### *Uudistamisohjelman loppuvaihe*

Uudistamisohjelman loppuvaiheelle varataan 15,2 milj. euroa vuodelle 2025. Rakentamishankkeen tarkoituksena on korvata Kaupin kampuksen alueen ahtaissa ja epätarkoituksenmukaisissa tiloissa olevat päivystys Acuta, teho-osasto, leikkaussalit ja vuodeosastot uudisrakennuksella ja investointi on välttämätön palvelujen turvaamiseksi 2030-luvulla. Loppuvaiheen kustannusarvio vuosina 2025–2028 on 374,9 milj. euroa. Loppuvaiheen rakennushanke jatkuu vuoteen 2032 ja vuosina 2029–2032 kustannusarvio on 462,1 milj. euroa.

### **Investointeja vastaavat sopimukset**

Investointeja vastaavien sopimusten (vuokravaikutteiset) osalta aiemmin esitettyä alustavaa suunnitelmaa on täydennetty seuraavasti:

Hoitajtien pysäköintitalon ja Nekalan selviämisaseman osalta kustannuksia on voitu tarkentaa suunnittelun edetessä ja kustannuksia tarkennetaan edelleen. Tarve Kangasalan ensihoitoaseman rakentamisesta ja sen aikataulusta liittyy hyvinvointialueen ensihoitotoiminnan (ambulanssit) muutokseen, minkä myötä tukikohta ensihoidolle tavoitettavuuden näkökulmasta on tarpeen sijoittaa Kangasalan keskustan tuntumaan.

Hatanpään sote-aseman rakentaminen olemassa olevien lähtötietojen pohjalta on uudelleenaikataulutettu alkamaan vuonna 2026 ja tämä liittyy Tampereen kaupungin edustajien kanssa käytäviin, vielä keskeneräisiin sopimusneuvotteluihin.

Vuokrakiinteistöjen peruseräparannusten ja toimitilamuutosten osalta neuvottelut jatkuvat nykyisten vuokrasopimusten päättyessä ja uusia vuokrasopimuksia laadittaessa.

Tavoitteena on keskittyä ainoastaan toiminnan kannalta välttämättömiin investointeihin vuokrakiinteistöissä. Suunnitelmat ovat täydentyneet ja kustannuksia on tuotettu investointisuunnitelmaan edelleen alustavina.

Uusina kohteina on listalle nostettu esitysten mukaisesti Leasing moduulirakennus Pälkäneen lähiasemalle ja Oikomishoidon osaamiskeskus. Nämä esitykset perustuvat palveluverkkosuunnitelmaan. Leasing moduulirakennus Pälkäneellä on väliaikainen ratkaisu, kunnes Kangasalan sote-asema toteutuu. Esityksen perusteeksi on mainittu lähiaseman sisäilmaongelmat.

Aiemmassa suunnitelmassa on erikseen mainittu kohteita, mitä nyt on koostettu yhteenvetona, esim. erityisryhmien asumisen rivit sisältävät nyt myös Koukkuniemen suunniteltujen hankkeiden kustannukset, yhteensä vuosina 2025–2028 66,5 milj. euroa.



Investointeja vastaavien sopimusten investoinnit vuosina 2025–2028 ovat yhteensä 283,3 milj. euroa.

Vuoden 2025 merkittävien hanke ovat vuokrakiinteistöjen Erityisryhmille rakennettava asumisyksikkö 23,3 milj. euroa. Käytännössä esim. Tampereen Koukkuniemessä sijaitsevia rakennuksia muutetaan vastaamaan uusia lainsäädännön vaateita (yhteisöllinen ja ympärivuorokautinen palveluasuminen). Koukkuniemen hankkeiden eteneminen tarkentuu Tampereen kaupungin edustajien kanssa käytävien neuvotteluiden edistyessä. Koukkuniemen investoinnit voidaan käynnistää Iltala-rakennuksesta, jolloin vältytään väistötilojen tarve rakentamisen aikana. Tähän aloitukseen on varattu 10 milj. euroa vuodelle 2025. Loppuosa erityisryhmien osuudesta tarkentuu palveluverkon suunnittelun edetessä.

Selviämishoitoasema ja sosiaalipäivystys (osana Nekalan poliisiasemaa) 10 milj. euroa sekä Hoitajatien pysäköintitalo 9,5 milj. euroa ovat muita merkittäviä hankkeita.

Pysäköintitalo on osa suunnitelmaa, jolla korvataan henkilöstön Itäparkin vuokratontilla olevat pysäköintipaikat ja henkilöstön pysäköintipaikkojen lisääntynyt tarve psykiatrian toimintojen siirryttyä Pitkäniemestä Kaupin kampukselle.

Uudiskohteiden osalta ainoastaan Kangasalan ensihoitoaseman vuokrasopimuksen on suunniteltu alkavan ja toiminnan käynnistyvän vuonna 2025.

Perhetukikeskuksen asumisyksiköistä ensimmäisten osastojen toiminta käynnistyy vuonna 2026.

Kuva 3. Sosiaali- ja terveystalouden rakennusinvestointien suunnitelma vuosina 2025–2028.

Sosiaali- ja terveystalouden rakennukset						
Investointisuunnitelma (1000 €)	2025	2026	2027	2028	2025-2028 yhteensä	2029-2032
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>64 185</b>	<b>113 470</b>	<b>163 561</b>	<b>182 602</b>	<b>523 818</b>	<b>462 100</b>
Tays KS yleinen infrastruktuuri	5 510	2 925	2 850	3 650	14 935	
Tays, Psykiatria T-rakennus	100				100	
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria	28 900	19 250	9 741	652	58 543	
Uudistamisohjelman loppuvaihe	15 200	72 300	128 400	159 000	374 900	462 100
Kaupin yliopistollinen sote-asema	7 600	15 500	19 500	16 600	59 200	
Muut toimitilamuutokset	1 100	700	700	700	3 200	
TAYS, pienet hankkeet < 400 000 €	730	500	500	500	2 230	
Hankkeet, Valkeakoski	1 760	480	440	450	3 130	
Hankkeet, Sastamala	400	440	435	450	1 725	
Hankkeet, Pitkämäki	2 885	1 375	995	600	5 855	
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>70 790</b>	<b>70 070</b>	<b>71 400</b>	<b>71 000</b>	<b>283 260</b>	
Hoitajien pysäköintitalo	9 500				9 500	
Kangasalan sote-asema		5 000	20 000	5 000	30 000	
Hatanpään sote-asema		13 000	11 000	500	24 500	
Peltolammin lähiasema	3 000	3 000			6 000	
Hiedanrannan sote-asema				24 000	24 000	
Kangasala, ensihoitoasema	750					
Perustettava perhetukikeskus 3 osastoa	6 000				6 000	
Perustettava perhetukikeskus 3 osastoa		6 000			6 000	
Perustettava perhetukikeskus 3 osastoa				6 000	6 000	
Selvämishoitoasema ja sosiaalipäivystys (osana Nekalan poliisiasemaa)	10 000				10 000	
Erityisryhmien uusia asumisyksiköitä yht. 150 asuntoa	23 250				23 250	
Erityisryhmien uusia asumisyksiköitä yht. 150 asuntoa		23 250			23 250	
Erityisryhmien uusia asumisyksiköitä yht. 200 asuntoa			31 000		31 000	
Erityisryhmien uusia asumisyksiköitä yht.200 asuntoa				31 000	31 000	
Pirkanmaan hyvinvointialueen hallinto ja pelastuspalveluiden johtokeskus	7 500	7 500			15 000	
Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset	10 790	12 320	9 400	4 500	37 010	

## Sosiaalipalvelujen Laite- ja kalustehankinnat

Laite- ja kalustohankintojen kokonaisuudessa määrärahavaraus ei merkittävästi ole muuttunut alustavasta investointisuunnitelmasta 2025–2028.

Kuvantamiskeskus, verisuonitoimenpiteet ja apteekkipalveluiden sekä sädehoitolaitteiston osalta isojen laitehankintojen hintataso on täsmentynyt ja osin hankintoja on uudelleenaikautulutettu liittyen vuoden 2024 säästötoimenpiteisiin. Oikomishoidon osaamiskeskuksen ensikertainen kalustaminen on lisätty suunnitelmaan palveluverkkosuunnitelman täsmennyksen myötä.

Investointeja vastaavien sopimusten osalta dialyysilaitteiston tarve ja hintataso ovat täsmentyneet ja leasing-autojen osalta sopimusten hallinta on hyvinvointialueella saatettu ajan tasalle.

Laite- ja kalustehankintojen esitykset sisältävät vuosille 2025–2028 hankintoja yhteensä 81,8 milj. eurolla ja siitä vuoden 2025 osuus on 23,4 milj. euroa.

Euromääräisesti suurimmat hankinnat vuonna 2025 yksittäisten laitteiden osalta ovat ensihoidon Ambulanssit 1,2 milj. euroa, Sädehoitolaitteisto varusteineen 3,5 milj. euroa ja Verkko-kalvokirurgialaitteistot varusteineen 0,3 milj. euroa sekä Kuvantamisen laitteistot, yhteensä 7,4 milj. euroa. Lisäksi on esitetty Oikomishoidon osaamiskeskuksen ensikertaista kalustamista varten varausta 1,7 milj. euroa.

Investointeja vastaavien sopimusten osalta on esitetty vuodelle 2025 määrärahavarausta Sairaala- ja kotidialyysilaitteisiin ja Leasing-autoihin, yhteensä 0,7 milj. euroa.

Kuva 4. Sosiaali- ja terveystalouden laite- ja kalustohankintojen investointisuunnitelma vuosina 2025–2028.

Sosiaali ja terveystalouden laite- ja kalustohankinnat					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2025	2026	2027	2028	2025-2028 yhteensä
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>23 387</b>	<b>20 961</b>	<b>18 150</b>	<b>19 350</b>	<b>81 848</b>
Ambulanssit (ensihoito)	1 200	900	900	900	3 900
Sädehoitolaitteisto varusteineen (TA203)	3 500		2 800		6 300
Verkkokalvakirurgialaitteistot varusteineen (TA204)	600				600
CT-laitteiston sekä magneettikuvantamislaitteiston päivitys (TA203)		800			800
Magneetti 1,5T (TA209)	2 000				2 000
Älylääkekaapit (TA209)	500	400	400	400	1 700
Tietokonetomografialaite, K-kuv (TA209)	1 600	1 000	1 000	1 250	4 850
Tietokonetomografialaite, VALS (TA209)	1 200				1 200
NAT-laitteet (TA209)		1 200			1 200
OPTG- ja lateraalikallokuvauslaitteet (TA209)		600	600		1 200
Angiolaite (TA209)	1 200				1 200
Autoklaavi (TA209)	400				400
Laitesiirrot, Hasan uudisrakennus (TA209)		500			500
Magneetti (MR1 uusinta) (TA209)		1 600			1 600
Magneetti 3T, uusinta (TA209)		1 800		2 000	3 800
Magneetti 1,5T, uusinta (TA209)		1 600		1 800	3 400
Magneettipäivitys (TA209)			850		850
KKTT-laite, Acuta (TA209)	450		500		950
Mammografialaite (TA209)			600		600
Toimenpiderobotiikka (TA209)				500	500
Käyttökuntoon saattamisrobotti (sytostaatit) (TA209)				1 000	1 000
Käyttökuntoon saattamisrobotti (iv-valmisteet) (TA209)				1 000	1 000
Oikomishoidon osaamiskeskus, ensikertainen kalustaminen	1 700				
Pienet hankinnat	9 037	10 561	10 500	10 500	40 598
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>740</b>	<b>300</b>	<b>300</b>	<b>300</b>	<b>1 640</b>
Sairaala- ja kotidialyysilaitteet	390				390
Leasing-autot	350	300	300	300	1 250

## Hyvinvointialueen Tietohallinto (ICT)

Alustavaan investointisuunnitelmaan 2025–2028 nähden määrärahavarausten kokonaisuus on pysynyt samana. Painotuksia eri osa-alueiden välillä on tehty liittyen hyvinvointialuetasoisien yhtenäisten järjestelmien työstämiseen ja aikataulutusten tarkentumiseen.

Tietohallintoon tehtävät hankinnat toteutetaan pääsääntöisesti siten, että Istecki Oy toimii hankintayksikkönä ja veloittaa kertaluonteiset kustannukset palvelumaksuina jaksoitettuna enintään 60 kuukauden ajalle. Koska ICT-hankintojen kokonaisarvo on korkea, niin käyttömenobudjetoinnissa on varauduttava jaksotettavien kustannusten aiheuttamaan kulunusuun seuraavina vuosina.

Sote-järjestämislain mukaan hyvinvointialueella tuotettavat palvelut on toteutettava yhdenvertaisesti, yhteen sovitettuina palvelukokonaisuuksina. Tietohallinnon kustannusarviot perustuvat siihen, että nykyisistä kuntakohtaisista ratkaisuksista siirrytään asteittain kohti hyvinvointialuetasoisia yhtenäisiä järjestelmiä. Yhtenäiset järjestelmät mahdollistavat sote-palveluiden tarjoamisen maakuntatasoisesti, ammattihenkilöstön sisäisen liikkuvuuden, ammattimaisen tiedolla johtamisen ja ”yhden luukun” digitaalisen asioinnin. Lisäksi ne mahdollistavat sosiaali- ja terveydenhuollon tiedonhallinnan kansallisten periaatteiden mukaisen toiminnan.

ICT-palveluja pyritään kehittämään yhteistyössä yli hyvinvointialuerajojen. Istecki Oy ja Monetra Oy tuottavat palveluita omistaja-asiakkailleen ja pyrimme kehittämään näiden yhtiöiden palvelutarjontaa siten, että tuotettavat palvelut soveltuisivat usean eri hyvinvointialueen käyttöön. Istecki on toteuttanut asiakas- ja potilastietojärjestelmien kilpailutukset tämän periaatteen mukaisesti.

Hallinnon järjestelmien uusimisen ja yhtenäistämisen kustannusarvio on kokonaisuudessaan 11,8 milj. euroa. Se koostuu taloushallinnon, henkilöstöhallinnon ja muiden tukipalveluiden järjestelmä uudistuksista. Toiminnan sujuvan käynnistymisen varmistamiseksi järjestelmämuutokset päädyttiin toteuttamaan vasta hyvinvointialueen toiminnan vakiinnuttua. Henkilöstöhallinnon järjestelmien osalta uudistamisen keskiössä on palkkajärjestelmä ja palkkojen ilmoittamisjärjestelmä. Taloushallintojärjestelmien uudistamisen osalta keskiössä on siirtyminen talouden toiminnanohjausjärjestelmään, joka yhdistää toimintoja samaan sovelluskokonaisuuteen. Taloushallinnon toiminnanohjausjärjestelmän lisäksi talousjärjestelmistä uudistuu myös asiakaslaskutus, joka kytkeytyy tiiviisti potilastietojärjestelmän uudistukseen. Asiakirjahallinnossa ja arkistopalveluissa uusitaan asiakas- ja potilasasiakirjojen lainausjärjestelmä ja lisäksi kehitetään asianhallinta- ja henkilörekisterien hallintajärjestelmiä. Vuoden 2025 määrärahavaraus on 2 milj. euroa.

Sote-järjestelmien yhtenäistäminen on välttämätöntä hyvinvointialuetasoisien toiminnan mahdollistamiseksi. Sosiaalihuollon uusi järjestelmä otetaan käyttöön vuoden 2024 aikana. Potilastietojärjestelmien kilpailutuksen valmistelu on käynnistetty ja toimittajavalinta on tarkoitus tehdä keväällä 2024. Yhtenäistämisen kustannuksia on tässä vaiheessa vaikea ennakoita, koska todelliset kustannukset selviävät vasta kilpailutusten ja saatujen tarjousten pohjalta. Seuraavaksi käynnistetään kotihoidon toiminnanohjauksen ja suun terveydenhuollon järjestelmien uusiminen ja yhtenäistäminen. Sote-järjestelmien yhtenäistämisen kokonaiskustannukseksi arvioidaan 19,8 milj. euroa vuosina 2025–2028. Kustannusarvio sisältää myös vanhojen asiakas- ja potilastietojen arkistoinnin Kantaan sekä paikallisen arkiston laajentamisen. Vuoden 2025 määrärahavaraus on 9,4 milj. euroa.

Tiedolla johtamiseen kohdistuu laajamittainen kehitystarve sekä Pirkanmaan hyvinvointialueen oman toiminnan näkökulmasta että ulkoisten sidosryhmien suuntaan. Muutostarve jatkuu tulevina vuosina, kun keskeisiä sote-järjestelmiä ja hallinnon tukijärjestelmiä (HR, Talous) uusitaan. Hyvinvointialueen toimintaympäristössä tieto koostuu monista osa-alueista ja mittauspisteistä. Tieto sijaitsee useissa erillisissä järjestelmissä hajallaan. Tiedosta on tarve rakentaa monia tietosisältöjä yhdistäviä eri tasoille suunnattuja tilannekuvia. Tämän tarpeen

täyttäminen edellyttää tietovarastoinnin kehittämistä. Rahoituksella kehitetään tietovarastoinnin tietomallinnusta ja tähän liittyvää tietoteknistä infrastruktuuria erityisesti ennakoivan analytiikan tarpeisiin. Lisäksi varmistetaan varautumisen tilannekuvan eteneminen lain edellyttämässä aikataulussa. Kustannusarvio vuosille 2025–2028 on yhteensä 6,4 milj. euroa. Se sisältää myös biopankkiin tehtävät panostukset. Vuodelle 2025 määrärahavaraus on 2,5 milj. euroa.

Digipalvelut, automatisointi ja tekoäly -kokonaisuus sisältää sekä asukkaille että ammattilaisille suunnattujen digipalvelujen kehittämisen, manuaalisten työvaiheiden automatisointityön, koteihin vietävän etähoitoteknologian ja tekoälyn hyödyntämisen. Digipalvelujen avulla pyritään nopeuttamaan asiakkaiden hoitoon pääsyä ja samalla kyetään tarjoamaan palveluita tasapuolisesti asuinpaikasta riippumatta. Lisäksi pyritään mahdollistamaan kotona asuminen teknologian avustamana. Kustannusarvio vuosille 2025–2028 on yhteensä 18,0 milj. euroa ja vuoden 2025 määrärahavaraus on 4,5 milj. euroa.

Välttämättömät inframuutokset kattavat perustietotekniikan hyvinvointialueen yhtenäistämisen loppuunsaattamisen. Toiminnan käynnistyessä ratkaisut perustuivat vielä laajasti kuntien tuottamiin palveluihin. Pääosa muutoksista saadaan toteutettua jo ennen vuotta 2025. Investointeja tarvitaan silti edelleen erityisesti järjestelmien alustapalvelujen siirtoihin. Kuntien konesalikokonaisuus on jo eriytetty loogisesti ja sopimuksellisesti, mutta fyysinen irrottautuminen ja siirto Istekki Oy:n infraan vaatii edelleen rahoitusta. Lisäksi on varauduttu TUVE- ja kenttäjohtamisjärjestelmän käyttöönottoon kuitenkin siten, että Pelastuspalvelut huomioi nämä osaltaan omassa suunnitelmassaan. Välttämättömien infra-muutosten kustannusarvio on yhteensä 7,9 milj. euroa vuosille 2025–2028. Vuoden 2025 määrärahavaraus on 4,0 milj. euroa.

Yhteensä määrärahavaraus Tietohallinnon (ICT) investointeja vastaaviin sopimuksiin vuosille 2025–2028 on 63,9 milj. euroa.

Kuva 5. Hyvinvointialueen Tietohallinnon (ICT) investointisuunnitelma vuosina 2025–2028.

ICT					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2025	2026	2027	2028	2025-2028 yhteensä
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>22 400</b>	<b>16 100</b>	<b>15 800</b>	<b>9 600</b>	<b>63 900</b>
Hallinnon järjestelmien uusiminen	2 000	4 500	4 500	800	11 800
Sote-järjestelmien yhtenäistäminen	9 400	4 200	4 200	2 000	19 800
Tiedolla johtamisen järjestelmäkehitys ja tietoallas	2 500	1 300	1 300	1 300	6 400
Digipalvelut, automatisointi ja tekoäly	4 500	4 500	4 500	4 500	18 000
Välttämättömät inframuutokset (sis. TUVE)	4 000	1 600	1 300	1 000	7 900

## Sosiaali- ja terveystalvelujen Muut investoinnit

Tässä osiossa alustavaan investointisuunnitelmaan 2025–2028 nähden on lisätty määrärahavaraus Pitkäniemen kaavoituskorvauksesta. Näkemys on, että korvaus jakautuu kahdelle vuodelle (2024–2025) aiemman yhden vuoden (2024) sijaan.

Pitkäniemen kaavoituskorvauksen määrärahavarakseksi vuodelle 2025 esitetään 1,6 milj. euroa.

Osakkeiden ja osuuksien hankkimiseen esitetään kohdennettavan kaudelle 2025–2028 määrärahavarausta yhteensä 12 milj. euroa ja siitä 3 milj. euroa vuodelle 2025.

Kuva 6. Sosiaali- ja terveystalvelujen muiden investointien suunnitelma vuosina 2025–2028.

Sosiaali- ja terveystalvelut, muut investoinnit					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2025	2026	2027	2028	2025-2028 yhteensä
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>4 600</b>	<b>3 000</b>	<b>3 000</b>	<b>3 000</b>	<b>13 600</b>
Pitkäniemen kaavoituskorvaus	1 600				1 600
Osakkeet ja osuudet	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Pelastuspalvelujen osainvestointisuunnitelma

Pelastuspalvelujen osiossa määrärahavarausten muutoksia alustavaan investointisuunnitelmaan 2025–2028 selittää omaan taseeseen tuotettavan Nekalan paloaseman osalta aikataulun tarkentuminen ja Laite- ja kalustohankintojen osalta kustannusten tarkentuminen.

Vuokravaikutteisten kohteiden osalta muutoksia määrärahavaruksiin selittää aikataulutusten ja suunnitelmien tarkentuminen. Paloasema, Virrat osalta on aikataulua tarkennettu siten, että pelastuspalvelun esityksen mukaisesti hankkeeseen sitoudutaan esisopimuksella vuonna 2024 alkuperäisen suunnitelmavuoden 2025 sijaan. Paloasemien Sahalahti ja Ruovesi osalta kustannukset ovat täsmentyneet suunnittelun edetessä. Sahalahden paloaseman osalta myös aikataulu on tarkentunut. Uutena kohteena vuodelle 2025 paloasemaverkostoon on lisätty pelastuspalvelun esityksen mukaisesti Jankan paloasema. Lisäys perustuu toimintavalmiusaikatavoitteen täyttämiseen.

ICT-kustannusten osalle on päivitetty kenttäjohtamisjärjestelmän kustannuksia vuodelle 2025 ja Virve 2:n kustannuksia vuodelle 2027. Lisäykset perustuvat pelastuspalvelun järjestelmien teknologian kehitykseen.

Pelastuspalveluiden kokonaisinvestointisuunnitelma 2025–2028 pohjautuu pitkän tähtäimen investointisuunnitelmaan ja hyväksytyyn palvelutasopäätökseen. Kasvava Tampereen kaupunkiseutu edellyttää asemaverkoston laajentamista toimintavalmiusaikavaatimusten turvaamiseksi. Lisäksi olemassa olevassa rakennuskannassa on korjausvelkaa, jota on välttämätöntä pienentää korjaus- ja uudisrakennushankkeilla pelastuspalvelujen toimintaedellytysten turvaamiseksi. Uudiskohteiden rakentaminen ja korjausrakentaminen jatkuu investointisuunnitelman mukaan koko Pirkanmaalla.

Nekalan paloaseman osalta 2023 käynnistetty hanke jatkuu rakentamisvaiheella. Vuoden 2025 investointisuunnitelmassa on omassa taseessa hankkeelle määrärahavaraus 8 milj. euroa.

Investointeja vastaavat sopimukset/ rakennukset

Vuokravaikutteisista investoineista käynnistetään hanke Ruoveden paloaseman rakentamiseksi. Ruoveden paloasemalle oli 2024 investointisuunnitelmassa miljoonan euron määrärahavaraus peruskorjaukselle, mutta kuntotutkimuksen perusteella on päädytty uudisrakentamiseen, jota varten on esitetty 6,5 milj. euron määrärahavaraus vuodelle 2025. Ruoveden paloasemalle rakennetaan myös tilat ensihoitoyksikölle, joka toimii tällä hetkellä erillisessä vuokratilassa.

Vuokravaikutteisina investointeina on suunniteltu toteutettavaksi lisäksi Sastamalan Vammalan paloaseman osittainen peruskorjaus/uudisrakentaminen. Sastamala, Vammalan paloasema on rakennusteknisesti peruskorjausssä ja kärsii sisäilmaongelmista. Hankkeen määrärahavaraus vuodelle 2025 on 8 milj. euroa. Myös tässä hankkeessa rakennetaan tiloja ensihoitoyksiköille.

Tampere, Jankan pelastus- ja ensihoitoasemalla korjataan toimintavalmiuden aikapuutteita itäisellä Tampereella. Hanke on suunniteltu toteutettavaksi kompaktina modulaarisena rakennuksena. Määrärahavaraus hankkeelle on 1,5 milj. euroa.

Sahalahden paloaseman peruskorjaushankkeen käynnistyminen on lykkääntynyt kasvaneiden kustannusten vuoksi ja toteutusmallia joudutaan vielä tarkastelemaan uudelleen. Hankkeelle on suunniteltu 0,6 milj. euron määrärahavarausta vuodelle 2025.

Lisäksi on pienempänä vuokravaikutteisena investointina suunniteltu vuodelle 2025 tilaturvallisuuteen liittyviä toimenpiteitä, joita varten investointisuunnitelmassa on 0,15 milj. euron



määrärahavaraus sekä varaus turvallisuusverkon tietoliikenneyhteyksien rakentamisen kustannuksiin vuodelle 2025 0,3 milj. euroa.

Tampereen Raholan (Tesoman) paloasemahankkeen (6,5 milj. euroa) toteutusta on siirretty taloudellisista syistä vuodelle 2026. Lisäksi lykätään investointien tasapainottamiseksi Akaan Kylmäkosken paloasemahanketta (4 milj. euroa) vuodelle vuoteen 2026.

Tampereen Ruotulan ja Lielahden paloasemahankkeiden toteutuminen riippuu alueiden kaavoituksen ja muun rakentamisen etenemisestä. Tämänhetkisen suunnitelman mukaan Ruotulan paloasemahanke toteutettaisiin vuonna 2026 ja Lielahden hanke 2027. Molempien hankkeiden alustava kustannusarvio on 3,5 milj. euroa.

Keskuspaloaseman saneeraushanke, 11,3 milj. euroa, on kytköksissä Nekalan paloaseman valmistumiseen ja ajoittuu tämänhetkisen suunnitelman mukaan alkaen vuonna 2027. Vuodelle 2028 on suunniteltu Sastamala, Keikyän paloaseman uudisrakennushanketta, jonka määrärahavaraus on 4,1 milj. euroa.

Pelastuspalvelujen toimitilasuunnitelma päivitetään vuoden 2024 aikana. Tästä syystä vuodelle 2028 ei ole tarkoituksenmukaista tehdä yksityiskohtaisia menovarauksia edellä todettua laajemmin. Paloasemarakennuksiin kohdentuvan korjausvelan vuoksi investointitarpeiden voidaan kuitenkin arvioida pysyvän aiempien vuosien tasolla ja investointisuunnitelmassa esitetään 10 milj. euron menovaraus välttämättömille toimitilahankkeille.

Vuosina 2025–2028 omaan taseeseen kohdennettavat rakentamisen kustannukset ovat yhteensä 16,1 milj. euroa ja investointeja vastaavat rakentamisen sopimukset yhteensä 63,6 milj. euroa.

Vuosien 2025–2028 investointisuunnitelmassa on Laite- ja kalustoinvestointeihin varauduttu yhteensä 12,9 milj. eurolla. Laite- ja kalustohankintojen määrärahavaraus vuodelle 2025 on yhteensä 3,8 milj. euroa.

#### Laite- ja kalustohankinnat

Laite- ja kalustohankinnoissa on vuodelle 2025 0,3 milj. euron varaus ensikertaiseen kalustamiseen. Laite- ja kalustohankinnoissa on lisäksi vuosittainen varaus hälytys- ja muulle ajoneuvokalustolle pelastustoiminnan turvaamiseksi. Pelastustoimen raskaalla kalustolla tarkoitetaan mm. pelastusyksiköitä, säiliöautoja ja säiliösammutusautoja sekä nostolava- ja tikasautoja. Vuoden 2025 investointisuunnitelman laite- ja kalustohankintoihin sisältyy myös varautumisen kalustoa, öljyntorjuntakalustoa ja muita tarpeellisia kalustoinvestointeja. Varautumisen investointien määrärahavaraus sisältää Palosuojelurahastolta anottun 0,4 milj. euron avustuksen.

Lisäksi laite- ja kalustohankintojen investointeja vastaavina sopimuksina on esitetty määräraha pelastustoimen kevyen ajoneuvokaluston (henkilö-, miehistö- ja pakettiautot) uusimiseen leasing sopimuksilla. Ajoneuvojen leasingsopimusten yhteenlaskettu arvo vuonna 2025 on suunnitelman mukaan 0,5 milj. euroa ja vuosina 2025–2028 yhteensä 2 milj. euroa.

Investointeja vastaavina sopimuksina on esitetty myös kenttäjohtamisjärjestelmän leasing-kustannukset, vuodelle 2025 0,5 milj. euroa.

Investointisuunnitelma perustuu Pirkanmaan pelastustoimen jatkuvaan analyysiin perustuvaan kokonaiskuvaan pelastustoimen palvelutarpeen muodostumiseen vaikuttavista tekijöistä. Kokonaiskuvan muodostumista tuetaan tiedolla johtamisen, tiedonhallinnan ja kehittämisen toimenpitein. Palvelutasoa määriteltäessä on otettu huomioon myös toiminta valmiuslain mukaisissa poikkeusoloissa.

Pelastustoimen toimintavalmiuden suunnittelu perustuu valtakunnallisesti määriteltyihin suorituskyykyvaatimuksiin ja niiden tuottamiseksi tarvittaviin kyvykkyyksiin. Suorituskyvyn toteutumista suorituskyykyvaatimusten mukaisesti seurataan ja arvioidaan tietoon perustuen säännöllisesti ja kohdennetaan palveluja niin, että uhkia vastaava palvelutaso toteutuu.

Riskeiltään samankaltaisilla alueilla on saman tasoiset ja yhdenmukaiset palvelut. Hyvinvointialueen pelastustoimen palvelutaso vastaa pääosin kansallisia, alueellisia ja paikallisia tarpeita sekä onnettomuus- tai muita uhkia. Tampereen kaupunkiseudun kehittyminen on nopeaa ja samalla pelastustoimen riskialueissa/tehtävissä tapahtuu muutoksia. Lisääntyvä palvelutarve edellyttää toiminnan riittävää rahoitusta, jonka turvin palvelujen saatavuutta palveluverkkoa rakentamalla (rakentaminen, kalusto, henkilöstö) voidaan parantaa.

Kustannusvaikuttavuuden arviointi on hankalaa pelastustoimessa, joka on valmiusorganisaatio ja jonka toiminnan osalta myös merkittävät toimintatavat sekä ohjeistukset (toimintavalmius, resurssit) on ylhäältä kansallisesti sitovasti määritelty.

Kuva 7. Pelastuspalvelujen osainvestointisuunnitelma vuosina 2025–2028.

Pelastuspalvelu					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2025	2026	2027	2028	2025-2028 yhteensä
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>11 751</b>	<b>10 911</b>	<b>2 960</b>	<b>3 440</b>	<b>29 062</b>
<b>Rakennukset</b>	<b>8 000</b>	<b>8 112</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16 112</b>
Paloasema Tampere, Nekala	8 000	8 112			16 112
<b>Laite- ja kalustohankinnat</b>	<b>3 751</b>	<b>2 799</b>	<b>2 960</b>	<b>3 440</b>	<b>12 950</b>
Varautumisen investoinnit	160	160	120	41	481
Ensikertainen kalustaminen	300	360	245	245	1 150
Muut kalustoinvestoinnit	71	-		32	103
Pelastustoimen raskas kalusto	2 650	1 646	2 262	2 580	9 138
Pelastustoimen venekalusto		31	122	140	293
Pelastustoimen muu ajoneuvokalusto	120	230	211	322	883
Öljyntorjuntainvestoinnit	450	372		80	902
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>18 050</b>	<b>14 500</b>	<b>16 500</b>	<b>14 550</b>	<b>63 600</b>
<b>Rakennukset</b>	<b>17 050</b>	<b>14 000</b>	<b>14 800</b>	<b>14 050</b>	<b>59 900</b>
Kangasala, Sahalahden paloasema	600				600
Tampere, Jankan paloasema	1 500				1 500
Ruovesi, paloasema	6 500				6 500
Sastamala, Vammalan paloasema	8 000				8 000
Tampere, Ruotulan paloasema		3 500			3 500
Akaa, Kylmäkosken paloasema		4 000			4 000
Tampere, Raholan paloasema		6 500			6 500
Tampere, Lielahden (Hiedanrannan) paloasema			3 500		3 500
Sastamala, Keikyän paloasema				4 050	4 050
Perusparannus/ korjaus	450		11 300	10 000	21 750
<b>ICT</b>	<b>500</b>	<b>-</b>	<b>1 200</b>	<b>-</b>	<b>1 700</b>
Kenttäjohtamisjärjestelmä	500				500
Virve 2			1 200		1 200
<b>Laite- ja kalustohankinnat</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>2 000</b>
Pelastustoimen kevyt ajoneuvokalusto	500	500	500	500	2 000

## Tytäryhtiöt

Coxa Oy ja TAYS Sydänsairaala Oy rahoittavat suunnitellut investoinnit kokonaisuudessaan, muita investointeja rahoittavia tahoja ei ole. Investointeja vastaavia sopimuksia ei tytäryhtiöillä ole.

### Coxa Oy

Vuodelle 2025 kohdennettavia investointeja ovat tilat ja rakennukset yhteensä 1,4 milj. euroa, laite- ja kalustohankinnat yhteensä 0,49 milj. euroa sekä ICT ja muut aineettomat hyödykkeet (Digi-hankkeet) yhteensä 0,52 milj. euroa. Yhteensä vuodelle 2025 esitettävä määrärahavaraus on 2,4 milj. euroa.

Vuosien 2025–2028 määrärahavaraus on yhteensä 9,7 milj. euroa.

### TAYS Sydänkeskus Oy

Vuodelle 2025 kohdennettavia investointeja ovat laite- ja kalustohankinnat 1,3 milj. euroa sekä ICT ja muut aineettomat hyödykkeet 1,8 milj. euroa. Yhteensä vuodelle 2025 esitettävä määrärahavaraus on 3,1 milj. euroa.

Vuosien 2025–2028 määrärahavaraus on yhteensä 15,8 milj. euroa.

Alkuperäistä investointisuunnitelmaa on päivitetty -0,5 milj. euroa.

### Keiturin Sote Oy

Keiturin Sote Oy toimii Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiönä in house -asemassa. Sopimuksen mukaisesti Pirkanmaan hyvinvointialue tuottaa Keiturin Sotelle toimitilat, tarvikkeet ja laitteet. Siten Keiturin Sote Oy:llä ei ole lainkaan investointeja omaan taseeseen.

Kuva 8. Tytäryhtiöiden investointisuunnitelma vuosina 2025–2028.

Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiöt	2025	2026	2027	2028	2025-2028
<b>Investointisuunnitelma (1000 €)</b>					
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>5 508</b>	<b>8 681</b>	<b>6 056</b>	<b>5 301</b>	<b>25 546</b>
Coxa Oy	2 408	2 481	2 556	2 301	9 746
TAYS Sydänkeskus Oy	3 100	6 200	3 500	3 000	15 800
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>